

קורס ניהול מתקדם לאחיות בתפקידי ניהול 2025

רציונל:

אנו חיים בעולם דינמי משתנה המציב בפנינו אתגרים ומורכבויות. כמנהלים, עלינו לרכוש ידע מקצועי וניהולי באופן מתמשך, לרכוש מיומנויות ניהול חדשניות אשר יאפשרו התמודדות עם סוגיות ניהוליות הנדרשות ממנהל כיום. ארגון איכותי חותר לבניית שדרת ניהול המורכבת ממנהלים מוכשרים, מיומנים ומקצועיים.

קהל יעד

אחים ואחיות המכהנים בתפקידי ניהול בתחומים שונים

משך הקורס בשעות: 240 שעות [30 מפגשים של 8 שעות]. אחת לשבוע בימי רביעי

התחלת הקורס: 11.6.25 סיום הקורס: 25.2.26

עלות הקורס: 5200 ₪ עבור עובדי מרכז רפואי זיו ו 5500 ₪ עבור עובדי חוץ

תנאי קבלה

אחות מוסמכת בעלות תואר אקדמי ראשון לפחות (עדיפות לתואר שני)
ממלאת תפקיד ניהולי
בוגרת קורס ניהול בסיסי (או קורס ניהול שנלמד במסגרת התואר) ועמידה ב ראיון קבלה

מטרות הקורס

1. ביסוס ועדכון ידע ורכישת כלים יישומיים לניהול מתקדם.
2. פיתוח חשיבה ניהולית וגיבוש תפיסת תפקיד המנהל.
3. הקניית מיומנויות בתהליכי קבלת החלטות וביישומן.

מטלות הקורס

פרויקט אישי מסכם בו המשתתף מאתר צורך/בעיה/שינוי נדרש במחלקה, מתמודד עם בנייה, יצירת והנעת השינוי, על פי תכנים ומודלים תיאורטיים. הפרויקט יוגש ויוצג בסוף הקורס.

תוצרים צפויים בסיום הקורס

המשתתפים יפגינו יכולת לקדם חדשנות בסביבת עבודתם, יכולת בהנעת שינוי בסביבת העבודה ומיומנויות בתהליכי קבלת החלטות ניהוליות.

תכנית הקורס

תאריך	נושא	תכנים
1 11.6.25	08:00-09:30	פתיחה והכרות תיאום ציפיות ועקרונות התוכנית הצגת דרישות פרויקט מסכם
	09:30-09:45	הפסקה
	09:45-11:15	תפקיד המנהל הגדרה ותפישת תפקיד באמצעות מתודה role analysis
	11:15-11:45	הפסקה
	11:45-12:30	תפקיד המנהל הגדרה ותפישת תפקיד באמצעות מתודה role analysis
	12:30-13:00	הפסקה
	13:00-13:45	תפקיד המנהל הגדרה ותפישת תפקיד באמצעות מתודה role analysis
	13:45-14:00	הפסקה
	14:00-14:45	תפקיד המנהל הגדרה ותפישת תפקיד באמצעות מתודה role analysis
	14:45-15:00	הפסקה
	15:00-15:45	תפקיד המנהל הגדרה ותפישת תפקיד באמצעות מתודה role analysis
2 18.6.25	08:00-09:30	הסברה ושכנוע כיצד מספרים סיפור? הגישה הנרטיבית בשירות המנהל ועמידה מול קהל
	09:30-09:45	הפסקה
	09:45-11:15	הסברה ושכנוע כיצד מספרים סיפור? הגישה הנרטיבית בשירות המנהל ועמידה מול קהל
	11:15-11:45	הפסקה
	11:45-12:30	הסברה ושכנוע כיצד מספרים סיפור? הגישה הנרטיבית בשירות המנהל ועמידה מול קהל
	12:30-13:00	הפסקה
	13:00-13:45	הסברה ושכנוע כיצד מספרים סיפור? הגישה הנרטיבית בשירות המנהל ועמידה מול קהל
	13:45-14:00	הפסקה
	14:00-14:45	הסברה ושכנוע כיצד מספרים סיפור? הגישה הנרטיבית בשירות המנהל ועמידה מול קהל
	14:45-15:00	הפסקה
	15:00-15:45	הסברה ושכנוע כיצד מספרים סיפור? הגישה הנרטיבית בשירות המנהל ועמידה מול קהל
3 25.6.25	08:00-09:30	הסמכות הניהולית מודל ואבחון עצמי וכלים לגיוון וחיזוק הסמכות הניהולית
	09:30-09:45	הפסקה
	09:45-11:15	הסמכות הניהולית מודל ואבחון עצמי וכלים לגיוון וחיזוק הסמכות הניהולית

תאריך	נושא	תכנים
	11:15-11:45	הפסקה
	11:45-12:30	הסמכות הניהולית מודל ואבחון עצמי וכלים לגיוון וחיזוק הסמכות הניהולית
	12:30-13:00	הפסקה
	13:00-13:45	הסמכות הניהולית מודל ואבחון עצמי וכלים לגיוון וחיזוק הסמכות הניהולית
	13:45-14:00	הפסקה
	14:00-14:45	הסמכות הניהולית מודל ואבחון עצמי וכלים לגיוון וחיזוק הסמכות הניהולית
	14:45-15:00	הפסקה
	14:00-14:45	הסמכות הניהולית מודל ואבחון עצמי וכלים לגיוון וחיזוק הסמכות הניהולית
4 2.7.25	08:00-09:30	DEBATE מיומנויות משא ומתן
	09:30-09:45	הפסקה
	09:45-11:15	DEBATE מיומנויות משא ומתן
	11:15-11:45	הפסקה
	11:45-12:30	DEBATE מיומנויות משא ומתן
	12:30-13:00	הפסקה
	13:00-13:45	DEBATE מיומנויות משא ומתן
	13:45-14:00	הפסקה
	14:00-14:45	DEBATE מיומנויות משא ומתן
	14:45-15:00	הפסקה
	15:00-15:45	DEBATE מיומנויות משא ומתן
5 9.7.25	08:00-09:30	מיומנויות פרזנטציה לכנס פרזנטציה אפקטיבית והכנה
	09:30-09:45	הפסקה
	09:45-11:15	מיומנויות פרזנטציה לכנס פרזנטציה אפקטיבית והכנה
	11:15-11:45	הפסקה
	11:45-12:30	מיומנויות פרזנטציה לכנס פרזנטציה אפקטיבית והכנה
	12:30-13:00	הפסקה
	13:00-13:45	מיומנויות פרזנטציה לכנס פרזנטציה אפקטיבית והכנה
	13:45-14:00	הפסקה
	14:00-14:45	מיומנויות פרזנטציה לכנס פרזנטציה אפקטיבית והכנה
	14:45-15:00	הפסקה
	15:00-15:45	מיומנויות פרזנטציה לכנס פרזנטציה אפקטיבית והכנה
6 16.7.25	08:00-09:30	תהליך קבלת החלטות קבלת החלטות אקטיביות ופאסיביות בעולם הניהול
	09:30-09:45	הפסקה
	09:45-11:15	תהליך קבלת החלטות קבלת החלטות אקטיביות ופאסיביות בעולם הניהול
	11:15-11:45	הפסקה
	11:45-12:30	תהליך קבלת החלטות קבלת החלטות אקטיביות ופאסיביות בעולם הניהול
	12:30-13:00	הפסקה

 schoolziv.n@ziv.health.gov.il

 04-6828032 | 04-6828031

תאריך	נושא	תכנים
10 13.8.25	14:45-15:00	הפסקה
	15:00-15:45	אבחון מערכתי ותהליכי עבודה
	08:00-09:30	דילמות בניהול
	09:30-09:45	הפסקה
	09:45-11:15	דילמות בניהול
	11:15-11:45	הפסקה
	11:45-12:30	דילמות בניהול
	12:30-13:00	הפסקה
	13:00-13:45	דילמות בניהול
	13:45-14:00	הפסקה
	14:00-14:45	דילמות בניהול
	14:45-15:00	הפסקה
11 3.9.25	15:00-15:45	דילמות בניהול
	08:00-09:30	מודל משה
	09:30-09:45	הפסקה
	09:45-11:15	מודל מעורבות קהילתית
	11:15-11:45	הפסקה
	11:45-12:30	מודל מעורבות קהילתית
	12:30-13:00	הפסקה
	13:00-13:45	מודל מעורבות קהילתית
	13:45-14:00	
	14:00-14:45	מודל מעורבות קהילתית
	14:45-15:00	הפסקה
	15:00-15:45	מודל מעורבות קהילתית
12 17.9.25	08:00-09:30	ניהול צווארי בקבוק
	09:30-09:45	הפסקה
	09:45-11:15	ניהול צווארי בקבוק
	11:15-11:45	הפסקה
	11:45-12:30	חדשנות בניהול
	12:30-13:00	שימוש ב AI וחדשנות בניהול בסיעוד
	13:00-13:45	הפסקה
	13:45-14:00	שימוש ב AI וחדשנות בניהול בסיעוד (תרגול)
	14:00-14:45	הפסקה
	14:45-15:00	הצגת סטטוס פרויקט 1
	15:00-15:45	הפסקה
	15:00-15:45	הצגת סטטוס פרויקט 1
13 10.9.25	08:00-09:30	ראיה אזורית
	09:30-09:45	הפסקה
	09:45-11:15	ראיה אזורית

תאריך	נושא	תכנים
		11:15-11:45 הפסקה
	ראיה אזורית	11:45-12:30 חיבור לקהילה
		12:30-13:00 הפסקה
	ראיה אזורית	13:00-13:45 חיבור לקהילה
		13:45-14:00 הפסקה
	ראיה אזורית	14:00-14:45 חיבור לקהילה
		14:45-15:00 הפסקה
	ראיה אזורית	15:00-15:45 חיבור לקהילה
14 15.10.25	ניהול על פי חוקות	08:00-09:30 גלה את חזקותיך בתפקידי ניהול
		09:30-09:45 הפסקה
	ניהול על פי חוקות	09:45-11:15 גלה את חזקותיך בתפקידי ניהול
		11:15-11:45 הפסקה
	ניהול על פי חוקות	11:45-12:30 גלה את חזקותיך בתפקידי ניהול
		12:30-13:00 הפסקה
	ניהול על פי חוקות	13:00-13:45 גלה את חזקותיך בתפקידי ניהול
		13:45-14:00 הפסקה
	ניהול על פי חוקות	14:00-14:45 גלה את חזקותיך בתפקידי ניהול
		14:45-15:00 הפסקה
15 22.10.25	המנהל כמאמן	08:00-09:30 מיומנויות מיפוי ותאום ציפיות
		09:30-09:45 הפסקה
	המנהל כמאמן	09:45-11:15 מיומנויות מיפוי ותאום ציפיות
		11:15-11:45 הפסקה
	המנהל כמאמן	11:45-12:30 מיומנויות מיפוי ותאום ציפיות
		12:30-13:00 הפסקה
	המנהל כמאמן	13:00-13:45 מיומנויות מיפוי ותאום ציפיות
		13:45-14:00 הפסקה
	המנהל כמאמן	14:00-14:45 מיומנויות מיפוי ותאום ציפיות
		14:45-15:00 הפסקה
16 29.10.25	אושר ארגוני	08:00-09:30 מנהיגות חיובית ולמידה מהצלחות
		09:30-09:45 הפסקה
	אושר ארגוני	09:45-11:15 מנהיגות חיובית ולמידה מהצלחות
		11:15-11:45 הפסקה
	אושר ארגוני	11:45-12:30 מנהיגות חיובית ולמידה מהצלחות
		12:30-13:00 הפסקה

תאריך	נושא	תכנים
	13:00-13:45	אושר ארגוני
	13:45-14:00	הפסקה
	14:00-14:45	אושר ארגוני
	14:45-15:00	הפסקה
	15:00-15:45	אושר ארגוני
17 5.11.25	08:00-09:30	ניהול שיחה אימונית
	09:30-09:45	הפסקה
	09:45-11:15	ניהול שיחה אימונית
	11:15-11:45	הפסקה
	11:45-12:30	ניהול שיחה אימונית
	12:30-13:00	הפסקה
	13:00-13:45	ניהול שיחה אימונית
	13:45-14:00	הפסקה
	14:00-14:45	ניהול שיחה אימונית
	14:45-15:00	הפסקה
	15:00-15:45	סטטוס פרויקט 2
	עבודה על פקרוייקט סיכום	
18 12.11.25	08:00-09:30	סדנת חוסן למנהלים
	09:30-09:45	הפסקה
	09:45-11:15	סדנת חוסן למנהלים
	11:15-11:45	הפסקה
	11:45-12:30	סדנת חוסן למנהלים
	12:30-13:00	הפסקה
	13:00-13:45	סדנת חוסן למנהלים
	13:45-14:00	הפסקה
	14:00-14:45	סדנת חוסן למנהלים
	14:45-15:00	הפסקה
	15:00-15:45	סדנת חוסן למנהלים
	החמלה	אחכות חיים מקצועית במקצועות
19 19.11.25	08:00-09:30	ניהול שיחה קשה
	09:30-09:45	הפסקה
	09:45-11:15	ניהול שיחה קשה
	11:15-11:45	הפסקה
	11:45-12:30	ניהול שיחה קשה
	12:30-13:00	הפסקה

תאריך	נושא	תכנים
26.11.25	ניהול שיחה קשה	אומנות ניהול שיחה קשה מכוונת תוצאות
	הפסקה	
	ניהול שיחה קשה	אומנות ניהול שיחה קשה מכוונת תוצאות
	הפסקה	
	ניהול שיחה קשה	אומנות ניהול שיחה קשה מכוונת תוצאות
	הפסקה	
	ניהול פרודוקטיבי	כיצד לנהל בצורה פרודוקטיבית
	הפסקה	
	ניהול פרודוקטיבי	כיצד לנהל בצורה פרודוקטיבית
	הפסקה	
3.12.25	התבוננות על צוות	על עבודת צוות
	הפסקה	
	התבוננות על צוות	על עבודת צוות
	הפסקה	
	התבוננות על צוות	על עבודת צוות
	הפסקה	
	התבוננות על צוות	על עבודת צוות
	הפסקה	
	התבוננות על צוות	על עבודת צוות
	הפסקה	
10.12.25	ראיה אזורית	חיבור לקהילה
	הפסקה	
	ראיה אזורית	חיבור לקהילה
	הפסקה	
	ראיה אזורית	חיבור לקהילה
	הפסקה	
	ראיה אזורית	חיבור לקהילה
	הפסקה	
	ראיה אזורית	חיבור לקהילה
	הפסקה	
	סטטוס פרויקט 3	הצגת סטטוס פרויקט בקבוצות

תאריך	נושא	תכנים
23 17.12.25	08:00-09:30	חוק ומשפט
	09:30-09:45	הפסקה
	09:45-11:15	חוק ומשפט
	11:15-11:45	הפסקה
	11:45-12:30	חוק ומשפט
	12:30-13:00	הפסקה
	13:00-13:45	חוק ומשפט
	13:45-14:00	הפסקה
	14:00-14:45	חוק ומשפט
	14:45-15:00	הפסקה
	15:00-15:45	חוק ומשפט
24 14.1.26	08:00-09:30	ניהול תקציב
	09:30-09:45	הפסקה
	09:45-11:15	ניהול תקציב
	11:15-11:45	הפסקה
	11:45-12:30	כלכלת בריאות
	12:30-13:00	הפסקה
	13:00-13:45	כלכלת בריאות
	13:45-14:00	הפסקה
	14:00-14:45	כלכלת בריאות
	14:45-15:00	הפסקה
	15:00-15:45	כלכלת בריאות
25 21.1.26	08:00-09:30	ניהול בזמן משבר
	09:30-09:45	הפסקה
	09:45-11:15	ניהול בזמן משבר
	11:15-11:45	הפסקה
	11:45-12:30	ניהול בזמן משבר
	12:30-13:00	הפסקה
	13:00-13:45	ניהול בזמן משבר
	13:45-14:00	הפסקה
	14:00-14:45	ניהול בזמן משבר
	14:45-15:00	הפסקה
	15:00-15:45	ניהול בזמן משבר
26 28.1.26	08:00-09:30	תפיסת שירות
	09:30-09:45	הפסקה
	09:45-11:15	תפיסת שירות
	11:15-11:45	הפסקה

תאריך	נושא	תכנים
	תפיסת שירות	חוויית המטופל
		הפסקה
	תפיסת שירות	חוויית המטופל
		הפסקה
	תפיסת שירות	חוויית המטופל
		הפסקה
	תפיסת שירות	חוויית המטופל
		הפסקה
27 4.2.26	מאגו סיסטם לאקו סיסטם	מעבר מתפיסה מקומית לתפיסה מקצועית מערכתית
		הפסקה
	מאגו סיסטם לאקו סיסטם	מעבר מתפיסה מקומית לתפיסה מקצועית מערכתית
		הפסקה
	מאגו סיסטם לאקו סיסטם	מעבר מתפיסה מקומית לתפיסה מקצועית מערכתית
		הפסקה
	מאגו סיסטם לאקו סיסטם	התמודדות עם משוב והערכה
		הפסקה
	מאגו סיסטם לאקו סיסטם	התמודדות עם משוב והערכה
		הפסקה
	מאגו סיסטם לאקו סיסטם	התמודדות עם משוב והערכה
		הפסקה
28 11.2.26	סדנת תדמית	תדמית ותדמית דיגיטלית של צוות ניהולי
		הפסקה
	סדנת תדמית	תדמית ותדמית דיגיטלית של צוות ניהולי
		הפסקה
	סדנת תדמית	תדמית ותדמית דיגיטלית של צוות ניהולי
		הפסקה
	סדנת תדמית	תדמית ותדמית דיגיטלית של צוות ניהולי
		הפסקה
	סדנת תדמית	תדמית ותדמית דיגיטלית של צוות ניהולי
		הפסקה
	סטטוס פרויקט 4	הצגת סטטוס פרויקט בקבוצות
		הפסקה
29 18.2.26	סימולציה	סימולציות בנושא ניהול
		הפסקה
	פרוייקט	הצגת פרוייקט סיכום
		הפסקה
	פרוייקט	הצגת פרוייקט סיכום
		הפסקה
	פרוייקט	הצגת פרוייקט סיכום
		הפסקה

תאריך	נושא	תכנים
		13:45-14:00 הפסקה
	פרוייקט	14:00-14:45 הצגת פרוייקט סיכום
		14:45-15:00 הפסקה
	פרוייקט	15:00-15:45 הצגת פרוייקט סיכום
30 25.2.26	אינטליגנציה רגשית בניהול	08:00-09:30 אינטליגנציה רגשית בניהול
		09:30-09:45 הפסקה
	אינטליגנציה רגשית בניהול	09:45-11:15 אינטליגנציה רגשית בניהול
		11:15-11:45 הפסקה
	פרוייקט	11:45-12:30 הצגת פרוייקט סיכום
		12:30-13:00 הפסקה
	פרוייקט	13:00-13:45 הצגת פרוייקט סיכום
		13:45-14:00 הפסקה
	פרוייקט	14:00-14:45 הצגת פרוייקט סיכום
		14:45-15:00 הפסקה
	סיכום	15:00-15:45 סיכום ופרידה

סילבוס נתון לשינוי לפי צרכי המערכת